

Høringssvar til Frivilligpolitik

Farvekode: Grøn = fuld opbakning, lysegrøn = opbakning med enkelte bemærkninger, gul = begrænset opbakning, rød = imod

Afsender	+ / -	Bemærkninger fra afsender	Bemærkninger fra forvaltningen <i>Ved tom celle er vurderingen, at bemærkningerne ikke giver anledning til at foreslå ændringer.</i>
Fagudvalg			
Kultur og Fritid		Drøftet. Ingen bemærkninger at tilføje.	
Arbejdsmarked og Integration		Drøftet. Politikken er meget overordnet, hvorfor det er vigtigt, at der efterfølgende udarbejdes strategier og handleplaner for de enkelte fagområder.	Spørgsmålet om hvordan kommunen omsætter en overordnet politik til konkret handling bør drøftes i forbindelse med en generel drøftelse af politikhieraki og styringsværktøjer.
Social og Sundhed		Ingen bemærkninger til politikken.	
Børn og Undervisning		Politikken er meget overordnet, hvorfor det er vigtigt, at der efterfølgende udarbejdes strategier og handleplaner for de enkelte fagområder. Frivilligheden ses som et supplement til de ansattes indsats.	Spørgsmålet om hvordan kommunen omsætter en overordnet politik til konkret handling bør drøftes i forbindelse med en generel drøftelse af politikhieraki og styringsværktøjer.
Plan og Teknik		Drøftet.	
Rådgivende udvalg			
Ældrerådet		Lægger vægt på målsætningen om, at det skal være nemt at yde en frivillig indsats i Varde Kommune, og derfor vil kommunen aktivt nedbryde eventuelle barrierer herfor, ligesom kommunen giver de frivillige gode fysiske og sociale rammer til at yde deres indsats. Rådet har ingen bemærkninger til politikken.	
Handicaprådet		Rådet støtter videreførelse af politikken og bemærker, at kommunen ikke kan fralægge sig ansvaret for den kommunale opgavevaretagelse.	Frivilligpolitikken er en invitation til samarbejde, men den fjerner ikke kommunens formelle ansvar for opgavevaretagelsen.
Integrationsråd		Rådet anbefaler den overordnede politik.	
Folkeoplysningsudvalget		Udvalget anbefaler den overordnede politik. Udvalget bemærker samtidigt, at kommunen ikke kan fralægge sig ansvaret for den kommunale opgavevaretagelse.	Frivilligpolitikken er en invitation til samarbejde, men den fjerner ikke kommunens formelle ansvar for opgavevaretagelsen.
Ungerådet		”Fint nok”	
Eksterne			
BUPL		Som det fremgår af målsætningerne, kan den frivillige indsats være et bidrag til at skabe et samfund med større fælles ansvarlighed, øge tilliden mellem forskellige sociale grupper, styrke den sociale kapital og sammenhængskraften.	Frivilligpolitikken rummer alle former for frivillighed. Den konkrete forskellige inddragelse af f.eks.

		<p>De politiske målsætninger er dog meget overordnede, hvilket rejser krav om mere konkrete rammer og retningslinjer for frivilligindsatsen, ikke mindst på Børn- og Ungeinstitutioner:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Der kan principielt skelnes mellem inddragelse af forældre og pårørende til varetagelse af konkrete opgaver i forbindelse med særlige arrangementer, udflugter, praktiske projekter o.lign. og det, at eksterne frivillige udfører opgaver i institutionen. • Ved inddragelse af eksterne frivillige i institutionens drift, bør der overordnet være udarbejdet retningslinjer og beskrivelser af juridiske og forsikringsmæssige vilkår... • ...ligesom ledelsen inddrager tillidsrepræsentant og i det lokale MED-udvalg udarbejder lokale retningslinjer for udførelse af frivillige opgaver i institutionen med udgangspunkt i den pædagogiske kerneopgave. • Det er den lokale ledelses opgave og ansvar at vurdere det generelle og konkrete omfang af eventuelle frivilliges inddragelse i institutionens virke. 	<p>pårørende og andre er situationsafhængig. Høringssvaret peger på en række væsentlige forhold, men giver ikke anledning til ændringer i politikken.</p> <p>Det anbefales, at der udarbejdes en pjece til kommunens aftaleenheder omkring rammer for inddragelse af frivillige, herunder forsikringsforhold.</p> <p>Kommunens værdier tilsiger, at det er vigtigt med dialog med både medarbejdere og frivillige omkring hvordan enheden kan opfylde byrådets mål.</p> <p>Frivilligpolitikken fremhævelse af synlig ledelse er netop en pointering af ledelsesansvaret i organisationen, herunder ansvaret for at opnå byrådets mål. Ledelsesopgaven består her i at sikre hensynet til både brugere, medarbejdere og frivillige.</p> <p>Følgende nye tekst anbefales indsat i indledningen: Samspillet mellem frivillige og kommunen er ligeværdigt, men den lokale kommunale ledelse har et særligt ansvar for at sikre, at politikken gennemføres ud fra de lokale forhold og i dialog med frivillige, medarbejdere og bestyrelser.</p>
<p>Udviklingsråd Horne, Hodde, Sig og Tistrup</p>		<p>Udviklingsrådet synes, det er godt, at der bliver udarbejdet nogle rammer og mål for det frivillige arbejde i Varde Kommune.</p> <p>Udviklingsrådet lægger meget vægt på, at der under afsnittet ”Målgrupper” er nævnt det interne og eksterne samarbejde, samt afsnit 3, 4 og 8 under ”Målsætning”, der handler om:</p> <ul style="list-style-type: none"> - at den frivillige indsats skal indtænkes i alle kommunens områder - at kommunens ledelse støtter de frivilliges indsats 	<p>Spørgsmålet om hvordan kommunen omsætter en overordnet politik til konkret handling bør drøftes i forbindelse med en generel drøftelse af politikhieraki og styringsværktøjer.</p>

		<p>- at Kommunen aktivt indtænker de frivilliges erfaring, ideer og resurser. Det forslag til frivilligpolitik, der er i høring, er efter vores opfattelse af meget overordnet karakter.</p> <p>For det sociale område og folkeoplysningsområdet er der i forslaget henvist til de for disse områder vedtagne politikker, men da det frivillige arbejde efterhånden er udbredt til store dele af vort samfund, er der efter vor opfattelse et behov for mere konkrete målsætninger på de områder, der ligger uden for de to ovenfor nævnte.</p> <p>Udviklingsrådet ønsker derfor en mere målrettet og dermed målbar politik.</p>	
MED-udvalg			
HovedMED		Afgiver ikke høringssvar, idet udvalget forventer, at relevante svar er afgivet i de lokale og fælles MED-udvalg.	
FællesMED Børn og Unge (B-side)		<p>B-siden synes på mange områder, at frivillighed kan bidrage til at skabe et samfund med større fælles ansvarlighed, øge tilliden mellem forskellige sociale grupper, styrke den sociale kapital og sammenhængskraften.</p> <p>I frivilligpolitikens nuværende form synes vi, at der er noget uklare rammer både for den frivillige og for medarbejdere og ledere.</p> <p>Da frivilligpolitikken er rettet både eksternt og internt ønskes 2 afsnit i indledningen erstattet af følgende tekst:</p> <p><i>"Frivillige skal ikke træde i stedet for de professionelle og andre fastansatte, fordi disse har den faglige indsigt og dermed ansvaret for den faglige kvalitet, kontinuiteten og for at borgerens rettigheder overholdes. Frivillige kan således blot blive et supplement til Varde kommunes opgavevaretagelse. Borgernes frivillige indsats kan både være deltagelse i de demokratiske processer og i konkrete aktiviteter, som både kan være enkeltstående eller længerevarende. Den frivillige indsats er et vigtigt led i at vise aktivt medborgerskab."</i></p> <p>Der bør indsættes "relevante" i delvisjonen for området således at ordlyden i sidste sætning bliver: <i>"Civilsamfundet inddrages aktivt på alle relevante serviceområder"</i></p> <p>I målsætninger foreslås 3. "pind" omformuleret til: <i>"Frivilliges indsats bør indtænkes på alle kommunens områder, og..."</i></p> <p>Der indsættes en ekstra "pind" i målsætninger: <i>"Det vil være op til den enkelte leder og brugerbestyrelser at vurdere, hvordan frivillige kan supplere den professionelle indsats"</i></p> <p>B-siden vil gerne gøre byrådet opmærksom på forskellige dilemmaer ift. politikken.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Der bør overvejes om den kommunale brug af frivillige kan være en konkurrent til foreningsarbejdet. Hvis kommunen øger brugen af frivillige, mangles de måske i idræts- og foreningslivet. - Specielt udsatte børn og unge er sårbare overfor frivillighed. De har brug for stabilitet i deres liv, så derfor er det ekstra problematisk for dem, hvis 	<p>Det konkrete forslag til indledende tekst vurderes som unødvendig, da der allerede står, at den frivillige indsats er et supplement.</p> <p>Det konkrete forslag om at anvende ordlyden "relevante" områder åbner op for en unødvendig fortolkning og begrænsning af mulige samarbejdsflader. I stedet anbefales at slette ordet "skal" i målsætning nr. 3 uden at tilføje "bør", da dette er et normativt ord.</p> <p>I forhold til ledelsesrolle, så ændrer politikken ikke lederens rolle, men byrådets forventninger præciseres. Den foreslåede præcisering signalerer unødigt et over-under-forhold, mens inddragelse af frivillige er et ligeværdigt samarbejde.</p> <p>Det er forvaltningens vurdering, at frivilliges indsats ikke er et nulsumsspil, hvor mere kommunalt samspil vil blive taget fra f.eks. foreninger.</p> <p>Det er forvaltningens vurdering, at</p>

		<p>frivillige svigter (Bliver forhindret i at komme og deltage i en lovet aktivitet ved f.eks. sygdom)</p> <ul style="list-style-type: none"> - Helheden i det professionelle pæd. arbejde kan forsvinde, hvis det kun skal være frivillige der udfører ”det sjove”. At gå til fodbold med en af de unge, eller tage på restaurant med en voksen udviklingshæmmet, eller til en festival med en psykisk syg, er en integreret del af den daglige pæd. indsats. <p>Personalet har brug for at styrke relationerne i flere forskellige situationer for at kunne udføre deres arbejde professionelt. Al samvær og kommunikation med brugere/borgere er relations- og behandlingsarbejde og en del af helheden omkring det enkelte menneske.</p>	<p>frivilliges indsats kun skal indtænkes på måder, så indsatsen gør gavn, men i lyset af at det frivillige sociale arbejde i årevis har suppleret og dermed hævet det kommunale serviceniveau er der ikke grund til at antage, at hverken helhed eller stabilitet er i modstrid med frivillig indsats.</p>
FællesMED Plan, kultur og teknik		<p>Kan tilslutte sig forslaget med følgende præcisering: Der bør udarbejdes klare spilleregler i forbindelse med brugen af frivillige således, at der ikke er tvivl om f.eks. forsikringsdækning, arbejdsmiljøforhold og lignende forhold.</p>	<p>Det anbefales, at der udarbejdes en pjece til kommunens aftaleenheder omkring rammer for inddragelse af frivillige, herunder forsikringsforhold.</p>
Outrup skole		<p>Vi mener signalværdien i en frivilligpolitik er befordrende for samarbejde mellem kommunen og de lokale råd og nævn. Vi ser det som en anerkendelse af det store arbejde, der foregår i kommunens lokalsamfund.</p> <p>Vi ser det ligeledes som en anerkendelse, at byrådet med udarbejdelsen af målbare politiske målsætninger, ønsker at højne samarbejdet, da de opsatte målsætninger er mulige at evaluere på og ikke ”bare” fine ord.</p>	
Brorsonskolen		Ingen kommentarer	
Musik og Billedskolen		Ingen kommentarer	
Børneuniverset		tilslutte os det høringssvar, som er udarbejdet af Fælles – MED	
Lunden		Ingen kommentarer. Vi talte dog om, at muligheden/relevansen for medinddragelse af frivillige i det daglige arbejde i kommunens virksomheder, kan variere fra virksomhed til virksomhed afhængig af den opgave, der skal løses det pågældende sted.	
Borgerservice		Der er enighed i vores MED udvalg om at vi synes oplægget ser fint ud. Vi har ikke yderligere kommentarer til oplægget, idet vi ikke ser mulighed for at bruge frivillig arbejdskraft i Borgerservice.	<p>Frivilligpolitikken lægger op til en kreativ og åben dialog med frivillige om mulighederne for samarbejde på alle områder – f.eks. hjælp til selvbetjeningsløsninger.</p>
Økonomi		Til efterretning	
Kultur og Fritid		<ul style="list-style-type: none"> - Politikken hænger fint sammen med den måde vi møder borgerne, samt de arbejdsmetoder der anvendes. - Politikken forpligter os som medarbejdere til at yde et godt samarbejde med de frivillige i kommunen, det er en positiv vinkel når Varde Kommune vil have en frivilligpolitik. 	
Ledelsesekretariatet		Ledelsesekretariatet mener, inddragelse af frivillige kan være med til at øge effekten af de resultater borgerne oplever, for de ydelser, som de	

		tilbydes. Dette gælder både i forhold til resultatet af de ydelser kommunen skal levere, og af de ydelser, der samlet set leveres.	
Jobcentret		<p>Jobcentrets virke understøttes i et vist omfang af frivillig indsats.</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) Der er etableret et samarbejde med bisiddere, der hjælper ved møder, vanskelige samtaler, læsning af tekst, samt udformning af ansøgninger. 2) Der har i en årrække været drevet et mentornetværk i Varde, der på frivillig basis medvirker ved håndholdt indsats i forhold til praktikanter o.l., samt yder indsats i forhold til fastholdelse af kollegaer. 3) I regi af Integrationsrådet er etableret et korps af rollemodeller fra gruppen af unge med anden etnisk baggrund. Herunder er der lavet et tilsvarende forældrekorps som rollemodeller. <p>Jobcentret medvirker til at disse frivillige tilbud bliver kendt, og arbejder sammen med det Lokale Beskæftigelses Råd (LBR) for, at udvikle mentornetværket. Dels ved kursusaktivitet og dels ved arrangementer. Derudover har LBR indstiftet en mentorpris for at få mentorarbejdet i fokus.</p>	
Biblioteket		Ingen bemærkninger	
Drift		Oplægget til frivilligpolitikken er et godt udgangspunkt for samarbejdet mellem kommunen og frivillige. Samtidig bør der være fokus på klare snitflader mellem det kommunale serviceniveau og det frivillige supplement.	
Dagtilbuddene 1		Ingen kommentarer	
Janderup skole		<p>Svært at afgrænse politikens område.</p> <p>Udvalget synes det er fint, at der er mange, der giver en hjælpende hånd på mange områder</p> <p>Udvalget er enige om, at frivillige ikke kan erstatte de ansatte og udelukkende må udføre opgaver, der ellers ikke ville være mulige med personalenormeringen. Frivillige må ikke optage plads for f.eks. personer i aktivering.</p>	
Hjemmeplejen Midt/Vest		<p>Generelt en meget fint og velbeskrevet politik med nogle fantastiske visioner, som bliver spændende at arbejde med. Det bliver i praksis at frivillighedspolitikken skal vise sit værd.</p> <p>Det som altid er en udfordring at få sådanne tiltag til at spille sammen med BUM- modellen og den direkte afregning.</p> <p>Medarbejdersiden har dog følgende kommentar: Frivilliges indsats er et gode for samfundet og et godt supplement til det professionelle arbejde. Dog ønsker vi, at der i det nuværende oplæg bliver justeret på følgende områder.</p>	I forhold til de konkrete forslag er disse kommenteret ovenfor.

		<ul style="list-style-type: none"> ○ Da Frivilligpolitikken er rettet både eksternt og internt ønsker vi at der i Indledningen afsnit 2 bør tilføjes: <i>"Frivillige skal ikke erstatte professionelle og andre fastansatte, da disse har den faglige indsigt og ansvaret for den faglige kvalitet og for at borgernes rettigheder overholdes - men et godt supplement."</i> ○ I Målsætninger punkt 3 ønsker vi tilføjet: <i>"Det vil være op til den enkelte leder i samarbejde med brugerbestyrelser at vurdere hvordan frivillige kan supplere de professionelle indsats."</i> 	
Regnbuen		<p>Indledningsvis kan vi tilslutte os Varde kommunes politiske målsætning.</p> <p>Desuden har vi følgende bemærkninger:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Har institutionen en støtteforening tilknyttet er det her vigtigt at institutionen er medbestemmende i hver en proces, så der altid er en gensidig forventnings afstemning. • Institutionen skal altid overveje hvilke frivillig ydelser der ønskes. I det man kan tage arbejde fra de lokale håndværker, desuden er det også et ulykkes og forsikrings spørgsmål, samt et lovmæssigt sikkerhedsspørgsmål. • Alt frivilligt arbejde skal forgå i ordentlige rammer og ikke have en skjult besparelse. • Det er vigtigt at frivillige ikke overtage de faste pædagogiske medarbejdes job, da man ikke kan forvente at de har de fornødne pædagogiske kompetencer. 	Ved implementeringen af politikken bør direktionen pointere, at samspil med frivillige ikke hænger sammen med udviklingen i antallet af medarbejdere.
Plan og Byg		<p>Det er en fin folder og et godt initiativ, dog er der et par ting, hvor vi er usikre på, hvad det kan medføre/betyde for os:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Angående: "Frivilliges indsats skal indtænkes på <u>alle kommunens områder</u>,.....". Vi kan være bekymrede for, om der med denne formulering vil blive mulighed for inddragelse af frivillige på myndighedsområder? • Angående: "Kommunen er en positiv og <u>prioriterer en hurtig og fleksibel sagsbehandling</u>". Kan det medføre, at vi skal prioritere sagerne anderledes? 	<p>Samspil med frivillige ændrer ikke kommunens myndighedsansvar, men forvaltningen vurderer, at en åben tilgang til samspil med frivillige ikke udelukker myndighedsområdet – f.eks. inddrages DOF i overvågning af fugle.</p> <p>Med politikken præciseres vigtigheden af, at kommunens administration er opmærksom på lokalsamfundenes særlige organisering, som kan gøre at kontakten skal være forskellig for at behandle alle lige.</p>
Centerområde SydØst		De frivillige der kommer på vores plejecentre udfører en uvurderlig opgave i form af sociale arrangementer og støtte til et godt hverdagsliv.	Politikken sætter ikke spørgsmålstejn ved tavshedspligten, men pointerer vigtigheden af dialog.

		<p>Frivillighedspolitikken lægger op til et tæt samarbejde med det personale der løser kommunale opgaver, og det er her den enkelte virksomhed skal være opmærksom på, at der er klare linjer mellem det de frivillige og personalet tager sig af. Der skal skærpes opmærksomhed på den videns deling og læring som kan ske mellem virksomheders frivillige og mellem personale og frivillige, og det opleves som vigtigt, at den enkelte organisation har taget stilling til hvordan det kan ske, under hensyntagen til personalets opgaver og tavshedspligt.</p> <p>Der lægges vægt på synlig ledelse, og dette kan tolkes på mange måder. Der bør i stedet lægges vægt på tilgængelig ledelse, hvor den daglige leder er involveret i planlægning af aktiviteter sammen med de frivillige.</p>	<p>Med synlig ledelse menes også tilgængelig ledelse, men begrebet vurderes at dække bredere og det primære ord er ledelse.</p>
Nordenskov skole (MED-udvalg og skolebestyrelse)		<p>Der er bred enighed om, at det er svært at være uenige i de ting, der står i politikken.</p> <p>Dog bør det fremgå klart f.eks. på bagsiden, hvor de frivillige får fat på Frivillighedshuset, i form af tlf. mailadr. mv.</p> <p>Der står, at Frivillighedspolitikken er målrettet både eksternt og internt. Vi synes, at sproget er højt i forhold til eksterne brugere. Nogle vil ganske enkelt have svært ved at læse og forstå sproget, og derved er der en risiko for, at budskabet ikke når klart ud til en del eksterne brugere, som gerne vil gøre en indsats..</p> <p>Endvidere stilles der spørgsmål om, hvordan de frivillige i kommunen bliver gjort opmærksomme på politikken – hvor de frivillige skal henvende sig, hvis de gerne vil lave noget frivilligt arbejde?</p> <p>Endelig er der en refleksion/undren i forhold til nødvendigheden af politikken, idet der bliver sagt i begge fora, at ”herude på landet” har der altid været meget frivilligt arbejde. Hvis ikke, kunne tingene ikke nå sammen.</p>	<p>Forvaltningen vurderer, at politikken bør have en tydelig angivelse af kommunens hjemmeside, hvor de ønskede oplysninger skal være let tilgængelige.</p> <p>Hvad angår sproget gennemlæses endnu engang.</p>
Tandplejen		<p>Der er en god og lang tradition for samarbejde mellem frivillige og Varde Kommune, og det er vigtigt at samarbejdet fortsætter til glæde for alle parter. Vi har dog et par kommentarer, som vi ønsker tages med i betragtning:</p> <p>Delvision for området: "Varde Kommuneog hvor civilsamfundet inddrages aktivt på alle serviceområder" Her vil vi gerne foreslå, at dette ændres til "alle relevante serviceområder". Hvis det forventes, at vi som ansatte rent faktisk forsøger at efterleve de politisk vedtagne politikker, er det problematisk med de meget stærke udmeldinger, for der er vel dele af den kommunale service, hvor civilsamfundet ikke kan eller skal inddrages.</p> <p>I forbindelse med Byrådets målsætninger: "kommunen.... prioriterer en hurtig og fleksibel sagsbehandling" Det er vigtigt,</p>	<p>Forvaltningen vurderer, at der principielt ikke er områder, hvor frivillige ikke kan indtænkes, men det må dog formodes, at inddragelsen fortsat vil variere betydeligt. Derfor bør ”alle områder” ikke ændres til ”relevante områder”.</p> <p>Med politikken præciseres vigtigheden af at kommunens administration er opmærksomme på lokalsamfundenes særlige organisering, som kan gøre at kontakten skal være forskellig for at</p>

		<p>at dette gælder for al sagsbehandling i kommunen - ikke specielt for sager, der vedrører frivillige, lokalsamfundene (eller erhvervslivet), og som det nævnes her, kan man have en forventning om, at visse sager har fortrinsret.</p> <p>Uden for politikken - i den kommunale virkelighed: Generelt ønsker vi at påpege, at frivillige ikke skal overtage stillingerne i det offentlige. Det kunne evt. præciseres, at det i Varde Kommune er lederne i samarbejde med MED-udvalgene, der træffer afgørelse om og hvordan frivillige kan inddrages i opgaveløsningen.</p>	<p>behandle alle lige.</p>
Handicap Bo og Beskæftigelse		<p>MED-udvalget støtter videreførelse af politikken, men ligge vægt på, at frivillige indsatsen er et supplement til den kommunale opgavevaretagelse.</p>	
Centerområde NordVest		<p>I politikens indledning kunne med fordel formuleres og beskrives kobling og forståelse imellem civilsamfund, nærdemokrati og frivillige – hvad er vores tænkning.</p> <p>De politiske målsætninger opleves som meget overordnede og især pind 3 giver anledning til kommentarer. Hvad og hvilken vidensdeling og læring?? Medarbejdere oplever det kunne udfordre tavshedspligten og ressourcer til opgave. Forsikringsforhold for frivillige efterlyses. En mere præcis beskrivelse kunne ønskes, således den var mere operationel</p> <p>Under den sidste pind i målsætningerne kunne formuleres nuværende aktiviteter eller bare aktiviteter, således frivilliges deltagelse og indsats ikke kun omhandler nye aktiviteter.</p> <p>Navnet, Frivilligpolitik, på politikken i sammenhæng med beskrivelser i teksten?! - civilsamfundet og nærdemokratiet</p> <p>Vi undrer os over, at området har en delvision – hvad er visionen for Frivillige?</p>	<p>Se ovenfor.</p> <p>Forvaltningen er enig i, at frivillige kan indtænkes i alle aktiviteter og ikke kun i nye. Dette synspunkt er dog dækket af pind 3, hvor den sidste pind er målrettet, når der etableres nye opgaver.</p>
Staben social og sundhed		<p>Virksomheds-MED tilkendegiver, at der er behov for en sproglig tilretning. Politikken er meget kortfattet. Skal være mere præcis og retningsgivende i formuleringerne.</p>	<p>Teksten gennemlæses.</p> <p>Forvaltningen vurderer ikke, at teksten kan gøres mere retningsgivende, hvis den skal dække hele kommunens område, men det anerkendes, at hvert forvaltningsområde skal arbejde videre med den konkrete implementering.</p>
PPR		<p>Vi ser som udgangspunkt positivt på politikken. Dog ser vi gerne ordet ”alle” under punktet ”Delvision for området” udskiftet med ordet ”relevante”.</p>	<p>Forvaltningen vurderer, at der principielt ikke er områder, hvor</p>

		Under punktet "Målgruppe" bør ordet "medborgere" rettet til "medspillere".	<p>frivillige ikke kan indtænkes, men det må dog formodes, at inddragelsen fortsat vil variere betydeligt. Derfor bør "alle områder" ikke ændres til "relevante områder".</p> <p>Ordet "målgruppe" bør fastholdes.</p>
Hjemmeplejen NordØst		Vi synes det ser godt ud.	